



**STOCKHOLMS
STADSHUS AB**
En del av Stockholms stad

Sid. 1 (40)

2026-02-05

Utfallsrapport VB 2025

Stockholms Hamn AB

Innehållsförteckning

| | |
|---|----|
| Sammanfattande kommentar | 3 |
| Analys av ekonomisk utveckling | 3 |
| Resultatsammanställning, investeringar & övrigt | 3 |
| Analys..... | 4 |
| Bedömning av bolagets interna kontroll | 6 |
| 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden | 6 |
| 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid..... | 6 |
| 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan | 6 |
| 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst | 6 |
| 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet..... | 7 |
| 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv | 7 |
| 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning | 8 |
| 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring | 9 |
| 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar | 18 |
| 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar | 18 |
| 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer..... | 25 |
| 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla..... | 27 |
| 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd | 27 |
| 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb..... | 32 |
| 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med..... | 33 |
| 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb..... | 34 |
| 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden | 35 |
| 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser | 38 |
| 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt | 39 |
| Övrigt..... | 40 |

Bilagor

Bilaga 1: Innovationssatsningar_bolag_STOHAB_avslutade_2025

Bilaga 2: GDPR_årsrapport_Stockholms Hamnar_2025

Bilaga 3: Personalredovisningsblankett 2025

Sammanfattande kommentar

Bolaget ska medverka till att säkerställa och utveckla goda förutsättningar för en hållbar sjöfart, besöksnäringen och regionens varuförsörjning för att därigenom främja regionens utveckling och hållbara tillväxt samt där tillhörande landinfrastruktur för att nå största nytta i investeringarna. Stockholms Hamnar bedriver verksamhet i Stockholm, Kapellskär och Nynäshamn, inklusive godshamnen Stockholm Norvik Hamn.

Stockholm är en sjöfartsstad och stadens hamnar utgör ett viktigt gods- och logistiknav för Mälardalen. Stockholms Hamn AB har, som en av världens största passagerarhamnar, även en viktig roll i besöksnäringen när det gäller passagerare och kryssningstrafiken i Östersjön. Bolagets verksamhet är en grundförutsättning för regionens varuförsörjning både i vardagen och ur ett beredskapsperspektiv. Verksamheten har påverkats väsentligt av pandemin, följderna av kriget i Ukraina och det är av stor vikt att återhämtning och anpassning till nya förhållanden kan ske för fortsatt tillväxt. Verksamheten ska stimulera och vara ett föredöme för ett miljövänligt transportarbete. Särskild vikt ska läggas vid klimatsmarta transporter vid den nya Stockholm Norvik Hamn.

Stockholms Hamn AB ska medverka till att uppnå ett klimatpositivt Stockholm år 2030 samt till att målen i färdplanen för en fossilfri stad 2040 uppnås. Att minska utsläppen från fartyg som ligger i hamn i staden är därför angeläget. Vidare ska bolaget samverka med både sjöfart och transportbransch i syfte att uppnå fossilfri truckverksamhet år 2025, fossilfri hamn 2030 och nollutsläpp från sjöfarten i bolagets hamnområden 2040. Genom att öka transporterna av gods på vatten kan klimatutsläppen från hela staden minska.

Bolaget bedriver en verksamhet med ansvar för en ytterst viktig funktion för infrastrukturen i Stockholmsregionen. Detta innebär att bolaget behöver ha ett systematiskt säkerhetsarbete, god motståndskraft och ett kontinuerligt arbete med förmågehöjande åtgärder.

Bolagets anläggningar utgör porten till Stockholm för besökarna och det är viktigt att dessa är trygga, tillgängliga och välkomnande. Bolagets utmanande ekonomiska situation kräver aktsamhet om resurserna, fokuserad samverkan för att öka intäkter samt strategisk planering för framtiden.

Analys av ekonomisk utveckling

Resultatsammanställning, investeringar & övrigt

Resultatsammanställning

| Nyckeltal | Utfall | Budget VB | Prognos |
|----------------------------------|----------|-----------|----------|
| Omsättning | 833 594 | 787 075 | 826 632 |
| Rörelsekostnader | -385 538 | -397 667 | -393 348 |
| Avskrivningar | -236 920 | -240 595 | -246 943 |
| Nedskrivningar och Utrangeringar | -448 967 | | |
| Personalkostnader | -147 331 | -152 856 | -149 635 |
| Övriga kostnader | 125 | | 125 |
| Finansnetto | -109 222 | -118 957 | -150 524 |
| Resultat efter finansnetto | -494 259 | -123 000 | -113 693 |

Investeringar

| Nyckeltal | Utfall | Budget VB | Prognos |
|-----------|--------|-----------|---------|
|-----------|--------|-----------|---------|

| Nyckeltal | Utfall | Budget VB | Prognos |
|---------------------------------------|---------|-----------|---------|
| Nyproduktion | 161 980 | 97 716 | 144 138 |
| Strategiska investeringar (Ombyggnad) | 66 352 | 50 634 | 88 513 |
| Ersättningsinvesteringar | 44 790 | 76 650 | 64 349 |
| Summa investeringar | 273 122 | 225 000 | 297 000 |

Övrigt

| Nyckeltal | Utfall |
|------------------|-----------|
| Antal anställda | 131 |
| Balansomslutning | 5 781 764 |

Analys

RESULTATRÄKNING 2025

| Koncernen Mkr | December | Prognos 2 | Budget | 2024 |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Hamnavgifter | 434 | 436 | 442 | 415 |
| Hantering | 30 | 30 | 30 | 32 |
| Hyror/Arrenden | 198 | 199 | 198 | 192 |
| Servicetjänster | 86 | 77 | 83 | 78 |
| Övriga intäkter | 97 | 95 | 45 | 50 |
| Övriga rörelseintäkter | 0 | 0 | 0 | 1 |
| Summa intäkter | 834 | 827 | 787 | 755 |
| Driftkostnader | -342 | -347 | -349 | -342 |
| Personalkostnader | -147 | -150 | -153 | -149 |
| Underhåll Teknik | -42 | -42 | -41 | -43 |
| Underhåll Fastighet | -13 | -16 | -19 | -17 |
| Summa kostnader | -533 | -543 | -551 | -541 |
| Rörelseresultat före avskrivningar | 301 | 284 | 237 | 214 |
| <i>Rörelsemarginal</i> | <i>36%</i> | <i>34%</i> | <i>30%</i> | <i>28%</i> |
| Avskrivningar | -686 | -247 | -241 | -227 |
| Rörelseresultat | -385 | 37 | -4 | -12 |
| Räntenetto | -109 | -151 | -119 | -118 |
| Resultat före skatt och dispositioner | -494 | -114 | -123 | -130 |

Resultat

Rörelsens intäkter

Koncernens nettoomsättning uppgick under 2025 till 834 Mkr (755), vilket är en ökning med 79 Mkr jämfört med föregående år. Ökningen förklaras bland annat av regleringar relaterade till tidigare mark- och byggnadsöverlåtelse till Stockholms stad samt av det har gått bättre för flera av Stockholms Hamnars rederikunder vilket har medfört att intäktsökningen ökar mellan åren. Även flera kryssningsanlöp än 2024 har påverkar intäkterna positivt. Mot budgeten ökar de totala intäkterna med 47 Mkr och ökningen beror på regleringar för tidigare mark- och byggnadsöverlåtelse till Stockholms stad.

Det ständigt föränderliga världsläget har fortsatt bidra till en hög grad av osäkerhet kring konjunktorens utveckling. Även om handelshinder gentemot USA inte har någon direkt påverkan på verksamheten så påverkas den övergripande efterfrågan på gods- och passagerartransporter Stockholms Hamnar.

Året, och då främst sommaren, var marginellt lite bättre för passagerarrederierna som är försiktigt optimistiska. Resenärerna är fortsatt återhållsamma och spenderar mindre än tidigare till följd av lågkonjunkturen och antalet färjepassagerare har ökat under 2025 till 6,9 miljoner (6,8) jämfört med 2024. Antalet färjepassagerare var budgeterat till 7,1 miljoner. Minskningen mot budget har sin grund i ovan nämnda marknadsutveckling där gods- och passagerarvolymerna på totalen minskar något.

Kryssningssegmentet har haft en positiv utveckling under 2025. Det är särskilt glädjande att även Nynäshamns hamn har haft anlöp under året. Totalt anlöpte 136 kryssningsfartyg med 466 tusen passagerare hamnarna i Stockholm och Nynäshamn. Det är en ökning med 16 anlöp och 58 tusen passagerare jämfört med 2024. Möjligheten att elansluta kryssningsfartyg vid Stadsgården har uppskattats av rederierna och i princip samtliga anlöp vid dessa kajer har elanslutits. Antalet anlöp var budgeterat till 31 stycken.

Den totala godsmängden ökade något jämfört med föregående år och landade på 7,4 miljoner ton (7,1). Den svaga konjunkturen har fortsatt att påverka godsvolymer under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har marknadens återhämtning gått långsamt. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåts, vilket bromsat godsvolymer. Efterfrågan på transporter till och från Finland, och framför allt Polen, har fortsatt varit låg. Även om vissa segment visat en svag uppgång mot slutet av året är det för tidigt att tala om en bred återhämtning. Den ekonomiska osäkerheten, i kombination med ökade kostnader och lågt investeringsklimat, har bidragit till ett försiktigt affärsclage. Godset var budgeterat till 7,4 miljoner ton.

Stockholms Hamnar har fortsatt med det långsiktiga arbetet att stärka bolagets konkurrenskraft och attraktionskraft som logistiknav under 2025. Genom att upprätthålla hög tillgänglighet, god kapacitet och aktiv kundbearbetning har grunden lagts för att snabbt kunna möta en ökad efterfrågan när konjunkturen vänder. Ett viktigt steg i utvecklingen av Stockholm Norvik Hamn är färdigställandet av en strategiskt viktig kaj för stenutlastning som blev klar hösten 2025.

Den allmänna osäkerheten kring marknadsutvecklingen samt rådande lågkonjunktur har även påverkat fastighetssegmentet under året och då främst kontorsmarknaden. Det finns dock ett fortsatt stort intresse för Stockholms Hamnars byggnader, men också de hamnnära markytorna, vilket gör att fastighetssegmentet långsiktigt utvecklas i rätt riktning. Hyres- och arrendeintäkterna ökade med sju Mkr (192) under 2025. Det beror framför allt på högre arrendeintäkter, till stor del tack vare en tillfällig arrendeupplåtelse till Stockholm Exergi på Frihamnspiren. Därtill har bolaget under året sett helårseffekter från nya hyresgäster som tillkom under 2024, samt en generell indexuppräknings av hyresavtalen.

Övriga intäkter ökade med totalt 47 Mkr för 2025 jämfört med 2024 och 52 Mkr jämfört med budgeten. Ökningen beror på regleringar relaterade till tidigare mark- och byggnadsöverlåtelser till Stockholms stad.

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader för 2025 uppgick till 1 219 Mkr (767). Den stora skillnaden mot föregående år beror på en engångsnedskrivning av det bokförda värdet i Stockholm Norvik Hamn på 440 Mkr. Rörelsens kostnader var budgeterat till 791 Mkr.

Utfallet för driftkostnaderna för 2025 ligger på samma nivå som 2024. Driftkostnaderna har sjunkit med sju Mkr jämfört med budgeten, vilket till största del är elkostnader och förklaras av minskade elkostnader till följd av minskad förbrukning på grund av en mild vinter, samt tekniska problem hos vissa färjekunder.

Avskrivningarna har däremot ökat med 19 Mkr under 2025. Ökningen avser tillkommande kostnader i tidigare investeringsprojekt i Stockholm Norvik Hamn samt ökad avskrivningstakt på tak och fasad på Värtaterminalen till följd av det reinvesteringsbehov som upptäckts på byggnaden. Mot budget ökar avskrivningarna med fem Mkr och avser den tillkommande kostnaden för det tidigare investeringsprojektet Stockholm Norvik.

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster uppgick till minus 494 Mkr (minus 130). Rensat för nedskrivningen i

Stockholm Norvik Hamn är resultatet minus 54 Mkr. Det förbättrade resultatet innan nedskrivningen förklaras av regleringar relaterade till tidigare mark- och byggnadsöverlåtelser till Stockholms stad, ökade intäkter samt minskade räntekostnader i och med lägre upplåning. Budgetens resultat förväntades hamna på minus 123 Mkr.

Finansiering och kassaflöde

Nettoupplåningen uppgår per 31 december 2025 till 3 092 Mkr, att jämföra med ingående balans 1 januari om 4 140 Mkr. Minskningen beror på aktieägartillskott om 1 000 Mkr som moderbolaget Stockholms Stadshus AB lämnade till Stockholms Hamn AB under hösten 2025. Bortser man från aktieägartillskottet och koncernbidraget har upplåningen ökat på grund av en slutreglering av projekt Stockholm Norvik. Den genomsnittliga räntan på den totala skuldportföljen uppgick under året till 2,70 procent, vilket kan jämföras med 2,81 procent för 2024. Räntenettot hamnade totalt på 109 Mkr för 2025 (118 Mkr). Budgetens ränta var budgeterad till 119 Mkr. Minskningen mot 2024 och budgeten beror på till tillkommande aktieägartillskottet som Stockholms Hamnar fick på 1 000 Mkr.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgår under perioden till 136 (142). Personalkostnaderna har under 2025 minskat med två Mkr jämfört med 2024, vilket beror på att vakanta tjänster efter att medarbetare avslutat sin anställning under våren, och där ersättningsrekryteringar har dragit ut på tiden. Budgeten för 2025 ligger sex Mkr lägre än utfallet och beror till stor del av att några rekryteringar som fanns med i budgeten ännu inte har blivit av samt försenade ersättningsrekryteringar. Sjukfrånvaron i koncernen har under året varit 3,6 procent (2,5).

Projekt och investeringar

De totala nettoinvesteringarna i byggnader, anläggningar och inventarier uppgår under perioden till 273 Mkr. De största investeringsprojekten under 2025 är; åtgärd av garage och ventilation i Magasin 3, elanslutning vid Stadsgården, utbyggnad av kaj 2 i Stockholm Norvik Hamn, hyresgästanpassning för Sjöfartsverket och anpassning av bolagets egna lokaler i Värtaterminalen samt tilläggsaktivering på projekt Stockholm Norvik. Budgetens investeringsram för 2025 är på 225 Mkr. Ökningen mot budget beror på tilläggsaktiveringen på projekt Stockholm Norvik. Bortser man från tilläggsaktiveringen ligger investeringsutfallet under budget och beror på bland annat kostnader för anpassningen för våra egna lokaler i Värtahamnen har skjutits till 2026.

Bedömning av bolagets interna kontroll

Stockholm Hamnars interna kontroll har under året varit tillräcklig.

1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden



1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid



1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan



1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst



Stockholms Hamnar har under året arbetet i det gemensamma funktionshinderrådet med Stockholm Vatten

och Avfall och STOKAB. Rådet har träffats regelbundet och bolagen har gått igenom sin verksamhet på övergripande nivå enligt *Programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*.

I projektverksamheten för Stockholms Hamnar beaktas funktionshinderfrågorna vid ombyggnationer där allmänhet, resenärer eller hyresgäster vistas. I såväl projekt som i förvaltning så följs lag och förordning gällande Tillgänglighetskrav i byggnader och anläggningar; PBL/PBF.




1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Bolaget har bidragit till målen i *Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028*, främst gällande ”Anläggningar och ytor som främjar rörelse” och ”Tillgängligt friluftsliv”. Detta genom att utveckla öppna och tillgängliga platser för medborgare vid vattnet med ökade badmöjligheter, promenadstråk samt aktiviteter för kultur och rekreation. Bland annat har de nya doppbryggorna vid ett antal av stadens befintliga kajbalkonger blivit uppskattade mötesplatser som lockar människor i alla åldrar och främjar både rörelse, social samvaro och biologisk mångfald.

Bolagets arbete, tillsammans med främst trafikkontoret, med exempelvis kultursatsningar i form av dans på kulturpontonerna i Liljeholmshamnen, utomhusutställningar och samarbeten med unga arrangörer, bidrar till ett levande stadsliv och inkluderande aktiviteter. Även båttrafiken och nya initiativ som flytande kulturupplevelser stärker tillgängligheten och ger fler möjligheter till rörelse och gemenskap.

Sammanfattningsvis har bolagets insatser skapat attraktiva och mångsidiga stadsmiljöer som stödjer intentionerna i programmet.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
|  Bidra till tillskapandet av fler badplatser i Stockholm | | | |  Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarsstrand Analys Detaljplanearbetet framför Münchenbryggeriet har påbörjats tillsammans med Afa för en bad och bastuanläggning. Arbetet med aktivera övriga kajsträckor fortsätter med oförminskad styrka. Aktiviteter för att levandegöra kajen till sommaren har planerats. |
| | | | |  Trafiknämnden ska i samarbete med Stockholms Hamnar AB och berörda stadsdelsnämnder |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
| | | | | <p>möjliggöra bad på ett tryggt och säkert sätt vid Reimersholme kaj, Munkbrohamnen, del av Södermälarsstrand samt del av Norrmälarsstrand. Vid Liljeholmskajen ska bad vid befintliga solbryggor möjliggöras</p> <p>Analys</p> <p>Inför sommarens badsäsong möjliggjordes bad i doppbrygga vid Munkbrohamnen och Söder Mälarsstrands befintliga kajbalkonger samt att en inbojning, som möjliggjorde bad, skedde vid befintliga solbryggor vid Sjövikskajen i Liljeholmen. Bad möjliggjordes även vid tidigare stängd "svärmeribrygga" på Norr Mälarsstrand. Fortsatt planering för eventuellt framtida bad vid Reimersholmes kaj uppfattas som pausat.</p> |

2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning



Främsta utgångspunkter för Stockholms Hamnars miljöarbete är ägardirektiv samt Stockholms stads gällande miljöprogram med tillhörande handlingsplaner och andra identifierade betydande miljöaspekter. För verksamheten är en miljö- och klimathandlingsplan fastställd med målsättningar på medellång och lång sikt, som i nästa steg konkretiseras i Stockholms Hamnars årliga verksamhetsplaner och budgetbeslut.

Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar följande målområden:

1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030
3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025
4. Effektiv energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet
5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds
6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar
7. Successiv utfasning i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen
8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden
9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden

2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

För att uppnå tydliga miljöförbättrande resultat - inom ramen för svenskt och europeiskt klimatkontrakt 2030, Gröna Sjöfartskorridorer enligt Clydebankdeklarationen och EU:s lagstiftningspaket Fit for 55 - samarbetar Stockholms Hamnar aktivt med kunder, Östersjöhamnar och andra aktörer genom innovativa arbetssätt samt externfinansiering från staten och EU för att åstadkomma en snabbare klimatomställning.





Stockholms Hamnar fortsätter att investera i landelanslutningar för fartyg vid kaj, vilket kraftigt minskar utsläpp till luft och även ljudnivåer. Kryssningssäsongen 2025 har två elanslutningar för internationella kryssningsfartyg varit i full drift i Stadsgården. Elanslutningen är en viktig milstolpe i arbetet för Stockholm som en premiumdestination för hållbar kryssningstrafik. I ett pågående projekt med stöd från EU-fonden Connecting Europe Facility, samarbetar och investerar Stockholms Hamnar och hamnarna i Århus, Göteborg och Bremerhaven för att kunna erbjuda landström till anlöpande containerfartyg före 2030.

Stockholms Hamnar, Åbo Hamn och rederiet Viking Line arbetar inom ett partnerskap för att skapa en grön sjöfartskorridor mellan Åbo och Stockholm, med målet att bli helt fri från utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung senast 2035. Under 2025 har även tecknats ett samarbetsavtal med Tallinns hamn för ett gemensamt grönt utvecklingsarbete i Stockholm, Kapellskär, Tallinn och Paldiski.













För att minska halterna av koldioxid i atmosfären pågår en snabb utveckling av teknik för att fånga in koldioxid i rökgaser och pumpa ned denna i berggrunden, så kallad CCS (carbon capture and storage). Stockholms Hamnar har bedrivit ett utredningsarbete för att studera logistikkedjan i denna hantering, med transport från de utsläppande verksamheterna till Nordsjön och där Stockholm Norvik Hamn kan vara logistiknav. Under 2025 har Stockholm Exergi tilldelats statliga medel för att etablera den första storskaliga anläggningen för industriell infångning av biogen koldioxid i Sverige. Stockholm Exergi kommer att skeppa koldioxid från Värtahamnen från och med 2028. Stockholm Exergi kommer inte inledningsvis använda Stockholm Norvik Hamn som nod, utan kommer att segla hela vägen till Nordsjön och slutförvaring i berggrunden.









Stockholms Hamnar kommer fortsätta fördjupade utvecklingsdiskussioner med potentiella aktörer, liksom fortsatta detaljstudier och planering. Bolaget ser fortsatt en betydande framtida potential att etablera en nod i Stockholm Norvik Hamn vartefter flera aktörer kommer i gång med sin infångning. Bolaget har signerat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium som har tilldelats en licens för lagring av koldioxid under Nordsjön och tillhandahåller en logistiklösning. Dialog förs med potentiella utsläppare.








Stockholms Hamnar arbetar utifrån bolagets beslutade energistrategi för att aktivt identifiera, planera och genomföra åtgärder som verkar för att minska bolagets energianvändning för den egna verksamheten med minst tio procent genom smart styrning, energieffektivisering och utbyte av tekniska installationer. I både byggnader och anläggningar intensifieras arbetet med att kartlägga energianvändning och att stärka bolagets förmåga att samla och analysera energimätdata och därigenom effektivisera energianvändningen.








| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|--|------------------|--------|--|
|  1. Minskade utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan) |   Utsläpp av fossil koldioxid från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys | 65 300 | 80 000 | |
| | | | |  Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar |




| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
| | | | | <p>premiumdestination för internationell kryssning</p> <p>Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anlöpt på Stadsgården under året. En andra elanslutning för kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter.</p> |
| | | | | <p>✔ Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter</p> <p>Analys</p> <p>En avsiktsförklaring om ett nätverksbaserat grönt samarbete har tecknats med Tallinns hamn. Samarbetet omfattar utvecklingsarbeten i Stockholm, Kapellskär, Tallinn och Paldiski.</p> |
| | | | | <p>✔ Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55</p> <p>Analys</p> <p>Handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj är uppdaterad och innehåller prioriteringsordning och bedömning av investeringsbehov. Gällande övrig anpassning och</p> |







| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|---|------------------|---------|--|
| | | | | investeringsbehov för förnybara bränslen för sjöfartens omställning har bolaget tagit fram en ett utkast till strategi. |
| | | | |  Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg Analys Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan. |
| | | | |  Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten Analys Arbeta har pågått under 2025 och kommer fortsätta under 2026. |
| | | | |  Utredda möjligheter och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna Analys Arbetet pausat på grund av förändringar i personal och prioriteringar. |
|  2. Stockholms Hamnars verksamhet som helhet är fossilfri senast år 2030 (enligt miljö- och klimathandlingsplan) |   Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars verksamhet (ton) Analys Indikatorn omfattar utsläpp av fossil koldioxid från intern drivmedelsanvändning, reservkraft, uppvärmning och tjänsteresor flyg. Utsläppen har minskat jämfört med tidigare år men når inte riktigt målnivån. Preliminär uppgift om fjärrvärmemix från Stockholm Exergi kan påverka. / 2026-01-20 | 261 | 200 | |
|  3. Inga utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet år 2025 (enligt miljö- och klimathandlingsplan) |   Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys | 0 | 0 | |
|  4. Effektiv |   Elproduktion baserad på | 576 MWh | 950 MWh | |












| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|---|------------------|-----------------|---|
| energianvändning i Stockholms Hamnars verksamhet (enligt miljö- och klimathandlingsplan) | solenergi Analys En solcellsanläggning når inte upp till full produktionskapacitet. Felsökning pågår. En anläggning har varit delvis avstängd under året på grund av renoveringsarbeten. | | | |
| |  Köpt energi för värme, tappvarmvatten, komfortkyla samt fastighetsel (enligt Boverkets definition för fastighetsenergi) per kvadratmeter A-temp (kWh/m2) Analys | 76,49 kWh/m2 | 99,5 kWh/m2 | |
| |  Relativ energianvändning Analys | 6,13 (kWh/enhet) | 6,3 (kWh/enhet) | |
|  5. Ökad andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som materialåtervinns eller återanvänds (enligt miljö- och klimathandlingsplan) |  Andel avfall från Stockholms Hamnars verksamhet som går till materialåtervinning/återanvändning Analys Data för att beräkna utfall är inte klara. / 2026-01-20 | | 80 % | |
|  6. Hållbar mottagning av fast och flytande avfall från fartyg i alla Stockholms Hamnars hamnar (enligt miljö- och klimathandlingsplan) | | | |  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning har etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska svavel väteutvecklingen bromsas. Utvärdering pågår och resultatet kommer att diskuteras och analyseras tillsammans med Stockholm Vatten och Avfall AB under Q1 2026. |
|  7. Successiv utfasning av produkter i Stockholms Hamnars | | | |  Kravställa i och följa upp upphandlingar |



| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|--|
| verksamhet som innehåller skadliga ämnen | | | | avseende produkters innehåll av utfasningsämnen (inkl. ftalater och bisfenoler) samt PFAS Analys Kravställning avseende utfasningsämnen görs sedan tidigare i upphandlingar. Särskild kravställning avseende ämnena ftalater, bisfenoler och PFAS har införts 2025 i upphandlingar. Förbättringsarbete kring mer systematisk miljöuppföljning av avtal och leverantörer har genomförts. |
|  8. Minskade utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden |   Utsläpp av luftföroreningar från sjöfartskunderna inom Stockholms Hamnars hamnområden (ton) Analys | 962 | 1 000 | |
|  9. Minskade negativa effekter av ljudnivåer från sjöfartskunder och hamnverksamhet inom Stockholms Hamnars hamnområden (enligt miljö- och klimathandlingsplan) | | | |  Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg. Analys Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter. |
|  Implementera åtgärder som gör Stockholms hamnar till hållbar premiumdestination för internationell kryssning, exempelvis genom att vidareutveckla incitamentsmodeller för elanslutning av kryssningsfartyg | | | |  Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning Analys Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anlöpt på Stadsgården under året. En andra elanslutning för kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|---|
| | | | | till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter. |
| | | | |  Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg. Analys Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter. |
|  Redovisa samlad och långsiktig kartläggning av Stockholms Hamnars investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 rörande landel, kraftförsörjning samt drivmedelsplanering | | | |  Kartlägga investeringsbehov för sjöfartens omställning enligt Fit for 55 Analys Handlingsplanen för elanslutning av fartyg vid kaj är uppdaterad och innehåller prioriteringsordning och bedömning av investeringsbehov. Gällande övrig anpassning och investeringsbehov för förnybara bränslen för sjöfartens omställning har bolaget tagit fram en utkast till strategi. |
|  Samverka med regionen kring planering för utökat kollektivt resande på stadens vatten samt kring förbättrad sammanbindning mellan olika färdslag | | | |  Samverka med regionen avseende kollektivtrafik på vatten Analys Arbete har pågått under 2025 och kommer fortsätta under 2026. |
|  Succesivt implementera åtgärder kopplat till stadens | | | |  Börja implementera Stockholms Hamnars reviderade miljö- och klimathandlingsplan. |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|--|
| miljö- och klimatstyrdokument | | | | Analys Implementering av den nya miljö- och klimathandlingsplanen som antogs i december 2024 pågår fortsatt, bland annat gällande nytt internt arbetssätt. Under året har det nyetablerade miljörådet satt igång arbetet för att säkerställa hela bolagets delaktighet i planering, genomförande och uppföljning av åtgärder i den nya miljö- och klimathandlingsplanen. |
| | | | |  Stockholms Hamn AB ska ta fram en ny klimat- och miljöhandlingsplan inom hamnens verksamhet utifrån miljöprogrammet och klimathandlingsplanen, både utifrån direkt rådighet och uppmuntran till närstående aktörer Analys Ny miljö- och klimathandlingsplan antagen i styrelsen december 2024. Implementering har pågått under 2025 och kommer fortsätta under 2026. |
|  Säkerställa att de kommunala bolagen inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen | | | |  Redogöra för hur bolaget inventerar var det lämpar sig att installera solceller på stadens tak samt planerar för att installera solceller under mandatperioden för att öka den lokala elproduktionen Analys Utredningar genomfördes 2024 som utgör underlag för framtida upphandling. Fokus är att vidmakthålla befintliga |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|--|
| | | | | anläggningar. |
|  Tillsammans med Stadshus AB och Stockholm Exergi utreda Stockholm Norvik Hamn som ett möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU | | | |  Utreda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU. Analys Arbete med bland annat tillståndsfrågor, fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår. Bolaget har tecknat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium (Aker BP och Høegh EVI) som har licens för slutförvaring av koldioxid under havsbotten samt tillhandahåller logistiklösning. Dialoger med potentiella kunder och intressenter pågår. |
|  Verka för en etablering av ytterligare Gröna Sjöfartskorridorer samt utveckla koncept tillsammans med trafiknämnden och med externa aktörer kring korridorernas koppling till hållbara landtransporter som ansluter till sjötransporter | | | |  Identifiera ny grön sjöfartskorridor samt se över möjliga kopplingar till hållbara landtransporter Analys En avsiktsförklaring om ett nätverksbaserat grönt samarbete har tecknats med Tallinns hamn. Samarbetet omfattar utvecklingsarbeten i Stockholm, Kapellskär, Tallinn och Paldiski. |
|  Verka för fossilfria anslutningar till alla hamnar inklusive bättre järnvägsförbindelser till och från Norvik | | | |  Verka för att etablera en containertågpendel under 2025. Analys Dialog har förts mot varuägare, speditörer och tågoperatörer under året. Intresset har funnits på grund av begränsningar i kapaciteten på västra stambanan. Arbete kommer fortsätta 2026 |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|--|------------------|---------|---|
| | | | | för att verka för en etablering av containertågpendel. |
| | | | |  Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar Analys Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan. |
|  Verka för hållbara och effektiva godstransporter i enlighet med stadens godstrafikplan | | | |  Följa utvecklingen och delta i arbete enligt den aktivitetsplan som staden initierat genom trafikkontorets samordning Analys Löpande arbete. |
|  Vidta åtgärder för en fossilbränslefri sjöfart och verka för alternativa drivmedel |   Utsläpp av fossil koldioxid från Stockholms Hamnars truckverksamhet (ton) Analys | 0 | 0 | |
| | | | |  Verka för fossilbränslefri sjöfart och alternativa drivmedel Analys Har pågått löpande, även inom ramen för miljö- och klimathandlingsplanen. Internt PM har tagits fram för sammanhållen redovisning av tre åtgärdsdirektiv inom elektrifiering, alternativa bränslen och fossilbränslefri sjöfart. |
| |   Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet Analys | 32 | 5 % | |
| |   Elproduktion baserad på solenergi | 576 MWh | 950 MWh | |


| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|-----------------|-----------|
| | Analys En solcellsanläggning når inte upp till full produktionskapacitet. Felsökning pågår. En anläggning har varit delvis avstängd under året på grund av renoveringsarbeten. | | | |
| |  Köpt energi i stadens organisation Analys | 22,34 GWh | 23,9 GWh | |
| |  Relativ energianvändning Analys | 6,13 (kWh/enhet) | 6,3 (kWh/enhet) | |

2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar



Stockholms Hamnar har systematiserat arbetet för ökad biologisk mångfald, i den utsträckning det är möjligt i hamnområdena. Under 2025 har Stockholms Hamnar fortsatt att arbeta med åtgärder för biologisk mångfald, till exempel i form av planteringar och insektshotell. Även arbetet med kajbalkonger för att skapa platser där fiskar kan leka och små fiskar kan söka skydd fortsätter. Satsningen på biologisk mångfald vid kajbalkongen på Söder Mälarstrand har gett resultat och både fiskstim och abborrerom har hittat hem bland grenarna under kajbalkongen.

Stockholms Hamnar har ansvar för att hantera regleringen av Mälarens vattenstånd. I samband med stora nederbörds mängder i Mellansverige är denna åtgärd en av de allra mest verkningsfulla för att skydda staden från översvämningar.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--|
| | | | |  Öka förutsättningarna för biologisk mångfald i planteringar. Analys Ökad biologisk mångfald har beaktats i planeringen av planteringar samt vid etablering av kajbalkonger. |





2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar







Stockholms Hamnar har under året drivit flera projekt och deltagit i stadsövergripande samarbeten i syfte att öka framkomlighet och minska utsläpp. Flera av dessa frågor, så som till exempel utveckling av stadens kajer eller att utveckla godstransporter och varutransporter och kollektivtrafik på vatten är åtgärder som tar lång tid. Därför är det viktigt att även genomföra små, snabba åtgärder som leder i rätt riktning där sådana





möjligheter finns.






Bolaget har fortsatt arbeta med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan.







| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|---|
|  I genomförandet av Kajstrategi för Stockholms stad tillsammans med berörda nämnder sträva efter att effektivt och serviceinriktat möta intresset för etableringar och deltagande i utvecklingen av stadens kajer | | | |  Arbeta enligt kajstrategins genomförandeplan samt uppdatera genomförandeplanen Analys Arbetet med kajstrategin har fortlöpt enligt genomförandeplan, med större fokus än tidigare på kajstrategins fokusområde "bad, rekreation och motion". Detta i syfte att möjliggöra fler bad och bastumöjligheter i staden. |
|  I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafیکنämnden bidra till genomförandet av Stockholms stads kajstrategi med särskilt fokus på att skapa förutsättningar för stadsliv och rekreation utmed Söder Mälarstrand | | | |  Fortsätta att delta i arbetet med att utveckla Söder Mälarstrand Analys Stockholms Hamnar har deltagit tillsammans med främst trafikkontoret i att utveckla och aktivera Söder Mälarstrand. Satsningen på biologisk mångfald vid kajbalkongen på Söder Mälarstrand har gett resultat och både fiskstim och abborrerom har hittat hem bland grenarna under kajbalkongen. Ett exempel på hur kreativ återanvändning kan gynna biologisk mångfald mitt i staden. Bad i doppbrygga möjliggjordes vid den befintliga kajbalkongen och öppnades i juni inför sommarens badsäsong. Samarbetet med fartygsägaren på M/S Kronprinsessan Märtha har fortsatt med bland annat satsning på ungdomars poesi och musik samt socialt värdeskapande insatser och alkoholfritt |



| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--|
| | | | | <p>midsommarfirande ombord.</p> <p>En utomhusutställning, "Poet and the Baltic Sea" av Tomas Tranströmer, arrangerades längs del av Söder Mälarstrand under sensommaren.</p> |
| | | | | <p>✔ Samverka med Afa gällande planändring för att möjliggöra en ny badanläggning på Söder Mälarstrand</p> <p>Analys</p> <p>Detaljplanearbetet framför Münchenbryggeriet har påbörjats tillsammans med Afa för en bad och bastuanläggning. Arbetet med aktivera övriga kajsträckor fortsätter med oförminskad styrka. Aktiviteter för att levandegöra kajen till sommaren har planerats.</p> |
|  Möjliggöra för elektrifiering av, stimulera och underlätta för den kommersiella sjöfarten och stuveriverksamheten i samarbete med bolagets kunder | | | | <p>✔ Genomföra åtgärder för att fortsätta utveckla en hållbar premiumdestination för internationell kryssning</p> <p>Analys</p> <p>Kryssningsfartyg med möjlighet att elansluta har anläpt på Stadsgården under året. En andra elanslutning för kryssningsfartyg togs i drift under maj månad och i och med det beräknar bolaget att kunna elansluta cirka 50 procent av anlöpen till Stockholm. Det finns ett stort intresse för att elansluta från rederierna. Bolaget har sett över möjligheten att hantera biosludge via avfallsentreprenören. Rederier och turoperatörer har informerats om hållbara transportmöjligheter.</p> |
| | | | | <p>✔ Utredda möjligheter</p> |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|---|
| | | | | och ta fram plan för elanslutningar vid innerstadskajerna Analys Arbetet pausat på grund av förändringar i personal och prioriteringar. |
| | | | | ✔ Vidareutveckla incitamentsmodellen för elanslutning av kryssningsfartyg. Analys Olika kostnadsmodeller är framtagna för att klargöra anslutningsavgifter. |
|  Tillsammans med trafiknämnden arbeta för att öka överflytten av gods från väg till vatten |   Totala godsvolymer (kton). Analys Den svaga konjunkturen fortsätter att påverka godsvolymererna negativt under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har återhämtningen i marknaden gått långsamt och efterfrågan på transporter till/från Finland och framför allt Polen har förblivit låg. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåts, vilket fortsatt har tyngt godstrafiken. Däremot ökade godsvolymer under de sista månaderna 2025 jämfört med prognosen. | 7 381 | 7 433 | |
| | | | | ✔ Delta i samarbete om citylogistik och arbeta i enlighet med aktivitetsplanen Analys Arbetet bedrivs inom den löpande verksamheten, bland annat genom att verka |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
| | | | | för att kajer fortsatt kan användas för logistikändamål, t ex inom olika stadsutvecklingsprojekt. |
| | | | |  Inleda dialog med relevanta myndigheter angående förbättrad nationell statistik om flytt av gods från väg till vatten, i kunskapshöjande syfte samt för att kunna målsätta. Analys Kontakter är tagna med Myndigheten för Trafikanalys, VTI och med forskare inom sjöfartens logistik. Internt PM om överflyttning av godstransporter från väg till sjö (del 2) redovisas till styrelsen i samband med verksamhetsberättelsen. |
| | | | |  Verka för ökat utnyttjande av sjöfart för godstransporter samt flytt av gods från land till sjö. Analys Omhändertas i det löpande arbetet. |
|  Utredda rollen som omlastningshamn för sjöfart på Mälaren | | | |  Studera möjligt upplägg för att använda Norvik som port till Mälaren Analys Inom ramen för bolagets arbete med att öka överflyttning av gods från väg till sjö ingår att löpande bevaka affärsmöjligheter där Stockholm Norvik Hamn kan vara en del i ett system av inre vattenvägar till Mälaren. Bolaget deltar i nationellt samverkansarbete under den nationella samordnaren för att identifiera hinder och |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|---|
| | | | | stimulera förutsättningar för inlandssjöfart. |
|  Utveckla Stockholm Norvik Hamn till en innovativ HUB med hamnnära infrastruktur för elektrifiering, framtida bränslen och mer hållbara godstransporter på land och vatten i Stockholm och Mälardalsregionen | | | |  Påbörja planerad utbyggnad av infrastruktur för elanslutning för containerfartyg Analys Projektet som är delfinansierat av EU pågår enligt plan. |
| | | | |  Utredda Stockholm Norvik Hamn som möjligt logistiknav för mellanlagring av avskild koldioxid samt möjligheterna för framtida CCU. Analys Arbete med bland annat tillståndsfrågor, fastighetsfrågor, riskanalyser och affärsrelationer pågår. Bolaget har tecknat en avsiktsförklaring med ett norskt konsortium (Aker BP och Höegh EVI) som har licens för slutförvaring av koldioxid under havsbotten samt tillhandahåller logistiklösning. Dialoger med potentiella kunder och intressenter pågår. |
| | | | |  Verka för fossilfria anslutningar till alla bolagets hamndelar Analys Bolaget arbetar fortsatt med utveckling av laddinfrastruktur för fordon på land och elektrifiering av sjöfarten, främst inom ramen för antagen miljö- och klimathandlingsplan. |
| |  Andel parkeringsplatser med laddinfrastruktur Analys I nuläget är det inte full | 22 % | 32 % | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|--|
| | beläggning på befintliga laddplatser och efterfrågan understiger utbudet, varför utvecklingen av fler laddplatser har pausats. | | | |
| | | | |   Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB fortsatt utreda förutsättningarna för en infrastruktur för distribution av flytande biogas (LBG) till sjöfarten på Stadsgårdskajen, varifrån en fossilfri färjetrafik till Åbo planeras Analys Rapport framtagen och avstämd med Stockholm Vatten och Avfall AB. |
| | | | |   Stockholms Hamn AB ska utreda ekonomiska förutsättningar för flexibel och mobil laddinfrastruktur på pråm i syfte att samnyttja infrastruktur för såväl fartyg som landbaserade fordon Analys Arbete pågår i många av våra hamndelar för att finna laddlösningar tillsammans med flera samarbetspartners. NCC har slutit första avtalet med en aktör som ska etablera en laddstation för lastbilar i logistikparken i anslutning till Norvik. |
| | | | |   Trafiknämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen, exploateringsnämnden och Stockholms Hamn AB utreda ansvar och utveckling av stadens innerstadskajer med hänsyn till trafiksäkerhet, farleder |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--|
| | | | | <p>och framtida kollektivtrafikpunkter på sjö. I arbetet ska en eventuell flytt av förvaltning av innerstadskajer från Stockholms Hamn AB till trafiknämnden också utredas</p> <p>Analys</p> <p>Faktaunderlag har levererats till konsulter (WSP) som har avrapporterat en samlad bedömning till trafikkontoret under hösten. Löpande arbete pågår tillsammans med trafikkontoret för att ta fram ett förslag till struktur för överflytt av ansvaret för vissa innerstadskajer till trafikkontoret.</p> |
| | | | | <p>  Trafiknämnden ska, utifrån erfarenheterna från den tillfälliga aktiveringen av Munkbrohamnen, i samråd med exploateringsnämnden, idrottsnämnden, miljö- och hälsoskyddsnämnden, Stockholms Hamn AB och Region Stockholm utreda olika scenarier för Munkbrohamnens framtida utveckling där möjligheten att använda massor cirkulärt ska undersökas</p> <p>Analys</p> <p>Diskussioner pågår i den gemensamma arbetsgruppen med trafikkontoret. Hänger ihop med frågan om ansvaret för innerstadskajerna.</p> |

2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer







Arbetet inom ramen för Stockholms Hamnars miljö- och klimathandlingsplan omfattar aspekterna ren luft, rent vatten och giftfria miljöer. Ökad anslutning av fartyg till landel vid kaj är i dagsläget den mest verkningsfulla åtgärden för att bidra till ren luft genom att minska fartygens utsläpp till luft inom

hamnområdena. Stockholms Hamnar tar emot fartygens avfall samt svart- och gråvatten och samarbetar med berörda rederier och kommuner för att göra denna mottagning än mer hållbar.

Stockholms Hamnar har deltagit i stadens arbete med lokala åtgärdsprogram för Lilla Värtan och Strömmen.

Successiv utfasning görs i Stockholms Hamnars verksamhet av produkter som innehåller skadliga ämnen såsom utfasningsämnen (inklusive ftalater och bisfenoler) samt PFAS. Verktygen Byggvarubedömningen och Chemsoft möjliggör ökat användande av kemikalier och material som inte innehåller miljö- och hälsofarliga ämnen, både i Stockholms Hamnars egen verksamhet och hos upphandlade leverantörer och entreprenörer.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|--|
|  Verka för att de stockholmare som bor på båt vid stadens kajer ska kunna göra det på ett bra och ordnat sätt | | | |  Vidta åtgärder för de kunder som bor på båt på Söder Mälarstrand Analys Löpande arbete med att underhålla och förädla de befintliga 25 platserna. Bland har arbete med att se över befintlig avfallshantering inletts under året. |
| |  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen Analys | 100 % | 100 % | |
| | | | |  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med Stockholm Vatten och Avfall AB samordna en gemensam och stationär lösning för hantering av grå- och svartvatten Analys En stationär lösning har etableras för test i Värtans pumpstation. Genom att förbättra syresättningen av avloppsvattnet ska svavel väteutvecklingen bromsas. Utvärdering pågår och resultatet kommer att diskuteras och analyseras tillsammans med Stockholm Vatten och |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--------------------------|
| | | | | Avfall AB under Q1 2026. |

3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla



3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd





Hamnar har möjlighet att spela en roll för omställningen av transportsektorn, till exempel genom att fungera som en nod och tillhandahålla infrastruktur för hållbara transporter med låga utsläpp både på vatten och på land. Hamnens infrastruktur kan exempelvis möjliggöra:







- Elanslutning av fartyg vid kaj
- Laddning vid kaj av fartyg och mindre båtar med batteridrift
- Laddning av tunga vägfordon (lastbilar och bussar) och personbilar
- Bunkring av alternativa drivmedel som vätgas, biogas och metanol
- Ytor och anläggningar för elproduktion från framför allt solenergi








Stockholms Hamnars långsiktigt finansiella mål är att alla investeringar ska finansieras av kassaflödet från den egna löpande verksamheten. Stockholms Hamnar har prioriterat bland sina investeringar under året för att kunna hålla den satta investeringsramen.







Utgångspunkten för prioriteringarna har varit följande:







- Investeringar som genererar intäkter, besparingar och utökade uthyrningsmöjligheter
- Hållbarhetsinvesteringar
- Direkt felavhjälpan eller nödvändiga investeringar


| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|--|
|  Arbeta för att öka extern finansiering | | | |  Löpande se över möjligheten till extern finansiering i projekt Analys Bolaget arbetar löpande med att söka med extern finansiering. Arbetet sker genom att bevaka tillgängliga utlysningar inom nationella fonder och EU-fonder. Därutöver bedriver bolaget ett aktivt arbete med att identifiera olika lämpliga samarbetspartners för kommande projektansökningar. Bolaget deltar i stadens referensgrupp för arbetet med ökad andel externa bidrag. |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|--|------------------|--------|--|
|  Fortsätta arbetet med långsiktig strategisk utveckling och förädling av bolagets fastigheter, vårda byggnader som har kulturhistoriska värden, verka för en mångfald av verksamheter samt effektivisera driften av byggnader och anläggningar |   Hyresintäkter (Mkr) Analys Hyresintäkterna minskar pga av avflyttande hyresgäster, vilket är enligt plan för den långsiktiga satsningen på byggnader i frihamnen. Även en hyresrabatt för Tallink Silja i Värtaterminalen har tillkommit pga av ombyggnationen. | 134 mnkr | 142 | |
| | | | |  Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden. Analys Uthyrningsarbetet har pågått med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor. Under året har bolaget slutit avtal med flera nya aktörer. |
|  I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden delta i planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Stadsgården/Masthamnen med fokus på sjöfart och förstärkta stråk. Området kring Stadsgårdskajen ska hållas tillgängligt för kultur och nöjesliv | | | |  Driva det gemensamma arbetet i staden med en samlad planering för utveckling av Stadsgården/Masthamnen Analys Det gemensamma arbetet inom staden har under hamnens ledning kommit igång under året. Arbetet bedrivs i arbetsgrupp och styrgrupp. Styrgruppen har godkänt ett gemensamt projektdirektiv. I projektdirektivet anges mål och syfte med uppdraget: Målet är att ta fram en gemensam målbild för Stadsgården samt identifiera vilka insatser som ska göras på kort, medel och lång sikt. Detta i syfte att säkra sjöfartens behov, förstärka stråken och tillföra vistelsekvaliteter samtidigt som ny exploatering prövas. |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|---|
|  Redovisa ett förbättrat ekonomiskt resultat genom ökade intäkter i de segment där detta är möjligt |   Antal färje- och kryssningspassagerare (tusental). Analys Utvecklingen för helåret 2025 blev inte riktigt de volymer som kunderna räknat med, då våren och hösten inte bokades i den utsträckning som förutspåddes. | 7 310 | 7 631 | |
| |   Totala godsvolymer (kton). Analys Den svaga konjunkturen fortsätter att påverka godsvolymer negativt under 2025. Trots vissa tecken på stabilisering under årets inledning har återhämtningen i marknaden gått långsamt och efterfrågan på transporter till/från Finland och framför allt Polen har förblivit låg. Byggsektorn har inte återhämtat sig i den takt som tidigare förutspåts, vilket fortsatt har tyngt godstrafiken. Däremot ökade godsvolymer under de sista månaderna 2025 jämfört med prognosen. | 7 381 | 7 433 | |
| | | | |  Aktivt arbeta med uthyrning av kontor, lager, lättindustri och arrenden. Analys Uthyrningsarbetet har pågått med fokus på vakanserna i Frihamnen och att fortsätta att omvandla lager och arkivlokaler till kontor. Under året har bolaget slutit avtal med flera nya aktörer. |
| | | | |  Strategiskt marknads- och försäljningsarbete inom framför allt |
| | | | | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|---|------------------|--------|--|
| | | | | <p>container-, roro- och bulksegmentet.</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget har haft god framdrift i inom alla segment att finna nya affärer och öka lönsamheten i de befintliga affärerna. Särskilt betydelsefullt är att stenutlastningen har kommit igång i Norvik som möjliggör en vidareutveckling av hamnen och möjliggörande av överflytten av gods från väg till sjö och järnväg. Fortsatt arbete kring omförhandlingar av våra avtal med befintliga kunder för att förbättra det ekonomiska resultatet.</p> |
|  Utreda en långsiktigt hållbar finansieringsmodell för att säkerställa mer kollektivtrafik på vatten och god kajinfrastruktur | | | | <p>✓ Utreda finansieringsmodell för att främja kollektivtrafik på vatten</p> <p>Analys</p> <p>Arbetet är initierat tillsammans med regionen om avgiftsmodeller för båthållplatser, laddplatser och Djurgårdsfärjans permanenta läge.</p> |
|  Verka för att Stockholms Hamnars corehamnstatus återspeglas i såväl regional som statlig planering | | | | <p>✓ Arbeta aktivt i samarbetet med Sveriges corehamnar</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget arbetar löpande med samarbeten inom nätverket för corehamnarna. Arbetet bedrivs på såväl ledande som operativ nivå inom samhällsfrågor, kommunikationsfrågor samt säkerhet och beredskap.</p> |
| |   Andel administrations- och indirekta kostnader Analys | 15,1 % | 17 % | |
| |   Andel investeringsprojekt | 100 % | 100 % | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|----------|-----------|
| | vars genomförandebeslut är i god överensstämmelse med inriktningsbeslut Analys | | | |
| |  Avvikelse investeringsbudget, % Analys Avvikelsen beror på tilläggsaktivering på projektet Stockholm Norvik i och med att den sista tvisten blev löst. | 32 % | 225 mnkr | |
| |  NKI fastigheter Analys Markant ökning jämfört med förra året, NKI har ökat med sju enheter mellan 2024 och 2025. Bolaget tar till sig resultatet och kommer arbeta för att fortsätta öka kundnöjdheten. | 58 | 70 | |
| |  NKI sjöfart Analys Ansträngt läge för kunderna samt brist/förändringar i personal kan ha påverkat resultatet. Bolaget tar till sig resultatet och kommer fortsatt arbeta med att öka kundnöjdheten. | 63 | 70 | |
| |  Omsättning Stockholm Norvik Hamn (Mkr). Analys | 72 | 68 | |
| |  Resultat efter finansnetto(mnkr) Analys | -54 | -123 | |
| |  Rörelsemarginal innan avskrivningar, %. Analys | 36 | 30 | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
| | | | |  Stockholms Hamn AB ska i samarbete med trafiknämnden ta fram investerings- och finansieringsbehov för Hammarbyslussen Analys Mötesserie inleddes 2025, nya kalkyler är under framtagande. Arbete fortsätter in i 2026. |

3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb








Stockholms Hamnar har en rutin avseende kravställning på leverantörer att bidra till att tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i enlighet med stadens krav för upphandlingar och arbetet med att implementera denna har pågått under året.

Varje sommar erbjuder Stockholms Hamnar 30 platser för feriejobb för ungdomar inom Stockholms stad. Dessa kommer vid tre omgångar under sommaren.

I Stadens näringslivspolicy är det framför allt två fokusområden som Stockholms Hamnars verksamhet bidrar till:




- "Stimulera tillväxt och företagsamhet" exempelvis genom att arbeta löpande med färje- och kryssningssegment som bidrar till besöksnäringen.
- "Attraktivare miljöer och bättre framkomlighet" exempelvis genom utveckling av kajer genom implementeringen av kajstrategin där arbetet pågår utifrån en genomförandeplan med fokus på att bland annat bejaka idéer och initiativ från näringslivet. Ytterligare exempel är det löpande arbetet med utveckling i Frihamnen för att tillhandahålla lokaler och ytor för olika typer av verksamheter.



| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|---|------------------|--------|--|
|  I ökad utsträckning tillgängliggöra arbetsplatser genom sociala krav i stadens upphandlingar | | | |  Implementera arbetet med att få uppdrag till Arbetsmarknadsförvaltningen via Stockholms Hamnar hos våra leverantörer Analys Arbete pågår. Kontakt har tagits med Arbetsmarknadsförvaltningen för att se inom vilka yrkeskategorier samt vilka avtal dessa sociala krav kan tillämpas. Ett flertal möten har skett med vår kontaktperson på AMF och en plan finns för hur detta ska tillämpas. |
| |  Antal tillhandahållna | 28 st | 30 st | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|-----------|
| | platser för feriejobb Analys Arbetsmarknadsförvaltningen försåg bolaget med 28 feriearbetande ungdomar vilket gjorde att det saknades två ungdomar för måluppfyllelse. Bolaget har uppfyllt årsmålet med att tillhandahålla 30 platser. | | | |
| |   Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb Analys | 0 st | 0 st | |

3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med



| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|--|
|  I samverkan med exploateringsnämnden, stadsbyggnadsnämnden och trafiknämnden fortsätta planeringen av hamnverksamhet och stadsutveckling i Frihamnen med fokus på stadsutveckling i södra delen av Norra Djurgårdsstaden och modern, stadsnära sjöfart. Marken på Frihamnspiren, Värtapiren samt tillhörande Energihamn övergår i bolagets ägo senast 1 juli 2026. Stockholms Hamnar och exploateringsnämnden ska under 2025 sluta intentionsavtal som klargör formerna för detta. Stockholms Hamnar ska i samarbete med exploateringsnämnden vidta åtgärder för ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att långsiktigt minska bolagets skuldsättning. Kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB ska över tid följa och utvärdera | | | |   Stockholms Hamn AB ska i samarbete med exploateringsnämnden sluta ett intentionsavtal om Frihamnspiren för att klargöra formerna för marköverföring samt skapa tydlighet avseende sjöfartens behov och förutsättningarna för framtida stadsutveckling. I avtalet ska framgå bolagets ansvar att bidra till långsiktigt ökat värdeskapande i fastigheterna i syfte att minska bolagets skuldsättning Analys Förslag på intentionsavtal framtaget tillsammans med Exploateringskontoret. Arbeta med att diskutera avgränsning och formell hantering av marköverföring, i enlighet med Kommunfullmäktiges beslut i budget för 2025, pågår. |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|-----------|------------------|--------|---|
| måluppfyllelsen till följd av marköverlåtelsen | | | | |
|  Medverka till att stadens mål om bostadsbyggande uppfylls samtidigt som den rörliga sjötrafiken och möjligheten att utveckla hamnverksamheten för transport- och besöksnäring värnas | | | |  Delta i relevanta stadsutvecklingsprojekt och inom dessa eftersträva konstruktiva lösningar som gynnar både stadsutveckling och den rörliga sjöfarten Analys Arbetet pågår löpande genom arbete bland annat inom Norra Djurgårdsstaden, Energihamnen, Stadsgården, Slussen m fl. |




3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb



Arbetet med ett strukturerat chefsstöd har fortsatt under 2025 genom så kallade chefskollegium där ledarskapet och Stockholms stads ledarskapsmodell är i fokus. Vid varje chefskollegium har cheferna fått öva/reflektera/diskutera olika delar inom ledarskapet utifrån de gemensamma värderingarna.

En annan viktig del är de organisatoriska och sociala riskbedömningarna där HR-enheten tillsammans med cheferna går igenom hur kulturen är i organisationen. Dessa möten sker tre gånger per år.

Varje år sker medarbetarsamtal enligt given rutin. Där går befattningsbeskrivningen samt eventuell fördelning igenom. Samtalen sammanställs på övergripande nivå för att kartlägga eventuella risker, personalförändringar eller utbildningsbehov.

Sedan några år tillbaka har HR en mötesserie i företaget som övergripande handlar om att Stockholms Hamnar är en trygg arbetsplats. Fokus tidigare år har varit på motverkan av kränkande särbehandling, diskriminering, mutor och andra oegentligheter. Denna mötesserie har genomförts under 2025 på enhets- eller avdelningsmöten.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|--|--|------------------|--------|--|
|  Arbeta för att stadens medarbetare inte utsätts för hot, rasism eller otillbörlig påverkan | | | |  Systematiskt arbete mot kränkande särbehandling, diskriminering och otillbörlig påverkan Analys Detta arbete pågår löpande och möten har genomförts på olika avdelnings- och enhetsmöten i företaget. |
| |  Aktivt | 78 | 83 | |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|---|------------------|--------|-----------|
| | <p>Medskapandeindex</p> <p>Analys</p> <p>Stockholms Hamnar har utmanande tider och det syns i resultatet. Det finns en stor variation i resultatet mellan geografiska delar, kön och ålder. Arbetet pågår med analys och åtgärder där det behövs inom bolaget.</p> | | | |
| |  Sjukfrånvaro Analys | 3,6 % | 4 % | |
| |  Sjukfrånvaro dag 1-14 Analys | 1,7 % | 3 % | |

3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden



Stockholms Hamnar arbetar ständigt med att öka förmåga att säkerställa att bolagets samhällsviktiga verksamhet kan bedrivas, oavsett störningar i samhället.

Under året har bolaget arbetat med att utveckla sin krisledning med särskilt fokus på att utveckla förmåga att eskalera och deeskalera bolagets kris- och krigsledning för att kunna verka under olika grader av påverkan och störning i verksamheten och i samhället.

Två interna skrivbordsövningar för krisledningsorganisationen genomfördes i juni och november. Vid den senare deltog representanter från Polisen och Samverkan Stockholmsregionen för kunskapsutbyte. Under september deltog bolaget i den första nationella totalförsvarsövningen för sjöfart på flera decennier som arrangeras på Donsö inom beredskapssektorn Transporter. Bolaget övar löpande utifrån sjöfartsskydd och hamnskydd samt medverkar i externa övningar som arrangeras av relevanta aktörer såsom exempelvis kunder och myndigheter.

Under 2025 etablerades ett Beredskaps- och Säkerhetsråd som hanterar frågor som utveckling av förmåga inom krisberedskap, totalförsvär, informationssäkerhet, säkerhetshot et cetera. Rådet består av samtliga avdelningschefer, utvalda enhetschefer och strateger. Rådet leds av bolagets säkerhetschef. I rådet utvärderas även händelser där krisledningen har aktiverats eller borde ha aktiverats.

Bolaget har deltagit i stadens arbete inom sektorsorganisationen för beredskap. Bolaget deltar i sektorerna "Ordning och säkerhet" samt "Transporter". Under våren färdigställdes de sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyserna.




Stockholms Hamnar bidrar till arbetet mot organiserad brottslighet genom en väl etablerad samverkan med de myndigheter som har åtagande i Stockholms Hamnars verksamhetsområden. Stockholms Hamnar samverkar på flera nivåer och i olika forum. Samverkan sker både lokalt, centralt och genom deltagande i









Samverkan Stockholmsregionen (SSR) på inriktande nivå, samordnande nivå och i kommunikationsnätverk. Bolaget har sedan tidigare en samverkansöverenskommelse med Tullverket och arbetar löpande med att utbilda personalen i syfte att säkerställa kunskap, ansvar och rutiner för att motverka otillåten påverkan och tullbrottslighet.

En genomlysning av bolagets IT-system och system för informationshantering har genomförts, i syfte att stärka bolagets motståndskraft mot bland annat informationsförlust, påverkan och cyberattacker. Bolaget har påbörjat arbete med att anpassa verksamheten för att implementera kommande regelverk kring exempelvis cybersäkerhet.

Under året har arbetet med att implementera och följa upp planerade åtgärder inom ramen för verksamhetens RSA fortskridit både i projektform och i den dagliga driften. Ett flertal åtgärder har omhändertagits och genomförts inom projektet för samlokaliseringen med Sjöfartsverket i Sjötrafikcentral Stockholm. Den löpande uppföljningen av åtgärderna kommer att fortgå under 2026 parallellt med implementeringen av de åtgärder som åtföljer färdigställandet av flytten av bolagets huvudkontor till Värtaterminalen samt kommande idrifttagning av Victoriaslussen

Utöver det löpande och systematiska informationssäkerhetsarbete som bedrivs har bolaget under 2025 haft stort fokus på att arbeta med NIS-direktivet och förberedelser för cybersäkerhetslagen. Detta har genomförts med interna resurser samt extern expertis. Utifrån detta arbete har en lista tagits fram på aktiviteter för fortsatt arbete under 2026 tillsammans med en cybersäkerhetspolicy som är fastställd och godkänd av styrelsen. Styrelse och ledningsgrupp har fått grundläggande utbildning och information om cybersäkerhetslagen.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--|
|  Delta i arbetet inom stadens sektorsorganisation för civil beredskap. | | | |  Delta i de två beredskapssektorena "Ordning och säkerhet" samt "Transporter" och arbeta i enlighet med de anvisningar som tagits fram Analys Har under våren deltagit i arbetet med att färdigställa sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) för båda sektorerna. Under hösten har arbete bedrivits med sektorsövergripande beredskapsplaner. Arbetet sker enligt de nya arbetssätt som stadsledningskontoret tagit fram. |
| | | | |  Utveckla och etablera bolagets kris- och krigsledningsorganisation Analys Utvecklingsarbete pågår löpande. Ny funktionsindelad kris- och krigsledningsorganisation |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|--|------------------|--------|--|
| | | | | sjösattes i maj, en intern skrivbordsövning genomfördes i juni. Under september deltog bolaget i den första nationella totalförsvarsövningen för sjöfart på flera decennier som arrangeras på Donsö inom beredskapssektorn Transporter. I november genomfördes en intern krisledningsövning med deltagare från Polisen och Samverkan Stockholmsregionen. |
| |   Andel elektroniska inköp Analys | 86,21 % | 80 % | |
| |   Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts Analys | 90 % | 82 % | |
| | | | |   Stockholms Hamn AB ska i samråd med kommunstyrelsen och Stockholms Stadshus AB utreda förutsättningar för att etablera reservinfrastruktur i stadens hamnar för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil vid akuta behov Analys Inom det gemensamma arbetet har en skalbar tekniklösning för att kunna lossa drivmedel från fartyg till lastbil tagits fram, redovisats och kostnadsbedömts. Stadsledningskontoret har initierat samtal med Energimyndigheten om möjligheter till statlig finansiering för investering och drift. |
| | | | |   Stockholms Hamn AB ska i samråd med Stockholms Stadshus AB utreda bolagets uppfyllande av grunduppdraget kopplat till riksintressen, |

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|--|
| | | | | <p>samhällskritisk verksamhet och sjöfartens omställning</p> <p>Analys</p> <p>Bolaget bedriver samhällsviktig verksamhet inom olika områden, främst reglering av Mälaren och sjötrafik för gods och passagerare. Bolagets hamnar är utpekade som riksintresse för kommunikationer av Trafikverket. Bolaget bevakar löpande hur hamnanläggningarna och annan infrastruktur påverkas av stadsutveckling i närheten av verksamheten.</p> |

3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser



Stockholms Hamnar arbetar löpande med att skapa en trygg, ren och tillgänglig miljö i och kring våra hamnar. Exempelvis används kamerabevakning samt fasadbelysning på byggnaderna för att öka tryggheten genom en trivsamt utemiljö samt stationär och/eller ronderande bevakningspersonal i och omkring hamnanläggningarna och terminalbyggnaderna.

Arbete mot välfärdsbrottslighet



Stockholms Hamnar arbetar löpande med uppföljning av leverantörer/avtal samt betalningar för att minska risken att utsättas för ekonomiska brott. Avtalsuppföljningen sker på en rad olika områden så som kommersiella villkor, pris, påslag och garantiåtaganden samt kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Uppföljning görs främst tillsammans med interna avtalsägare och leverantörer.

Inför tecknande av stora och långa avtal görs en särskilt kvalificerad granskning för att säkerställa att bolaget och dess huvudmän inte har kopplingar till oegentligheter, organiserad brottslighet, otillbörlig påverkan eller välfärdsbrott.

Alla betalningsfiler som Stockholms Hamnar skickar för betalning till leverantörerna granskas av en extern kontrollaktör. Tjänsten kontrollerar riktighet av både leverantör och fakturaunderlag utifrån parametrar som exempelvis redan kända bluff-företag, kronofogdeärenden, dubbelfakturering, näringsförbud eller annat som avviker från ordinarie betalningsflöde. Samtliga filer granskas och godkänns av två personer på ekonomienheten innan dessa registreras för betalning.

Vidare arbetar bolaget löpande med medarbetarna för att lyfta frågor kring otillbörlig påverkan och andra oegentligheter.

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|-----------|
|---|-----------|------------------|--------|-----------|

| Bolagsstyrelsens mål för verksamhetsområdet | Indikator | Periodens utfall | Årsmål | Aktivitet |
|---|-----------|------------------|--------|---|
|  Med stöd i lokal lägesbild och analys vidta sociala och situationella brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder utifrån det egna ansvarsområdet | | | |  Inom ramen för det systematiska säkerhetsarbetet löpande arbeta med brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder Analys Omhändertas i det löpande säkerhetsarbetet. |

3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Genom verksamhet med gods- och passagerartransporter bidrar Stockholms Hamnar till handel mellan Sverige och Finland och de baltiska länderna på andra sidan Östersjön samt den handel som kommer från bland annat Asien och via containerterminalen i Stockholm Norvik Hamn. Genom passagerarverksamheten bidrar Stockholms Hamnar till att människor från andra länder har möjlighet att besöka och uppleva Stockholm. Stockholms Hamnar är också delaktiga i en rad internationella organisationer: Baltic Ports Organisation (BPO), European Sea Ports Organisation (ESPO) och World Association for Waterborne Transport Infrastructure (PIANC).

Under 2025 har Stockholms Hamnar fortsatt att arbeta med att implementera den av kommunfullmäktige beslutade kajstrategin. Den handlar om hur staden bättre kan tillvarata den potential som kajerna erbjuder samt hur kajerna kan skapa mervärde till stockholmare och besökare, inom områdena: Mat, dryck och handel; Resor och transporter; Bad, rekreation och motion; Evenemang och urban flanering samt Kultur och samskapande.

Strategiskt arbete med Agenda 2030

Stockholms Hamnars miljö- och klimatmål i fastställd miljö- och klimathandlingsplan svarar mot följande av FN:s globala mål för en hållbar utveckling:

- God hälsa och välbefinnande
- Rent vatten och sanitet för alla
- Hållbar energi för alla
- Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- Hållbara städer och samhällen
- Hållbar konsumtion och produktion
- Bekämpa klimatförändringarna
- Hav och marina resurser

MR-programmet

Vad gäller MR-programmets tre fokusområden Kunskap och information, Velfärd och service samt Delaktighet och inflytande arbetar Stockholms Hamnar med att ha en öppen kommunikation med allmänheten i samtliga sociala kanaler, publicera styrelsematerial tillgängligt för allmänheten. En grundlig genomgång av den externa webbplatsens tillgänglighetsfunktioner har gjorts.

För tillgänglighetsfrågor för allmänhet, resenärer och hyresgäster är det ett kontinuerligt arbete vid t ex ombyggnationer i projekt- och byggverksamhet. I såväl projekt som i förvaltning följs naturligtvis lag och

förordning gällande Tillgänglighetskrav i byggnader och anläggningar; PBL/PBF. Frågorna belyses också i det gemensamma funktionshinderrådet för SVOA och STOKAB.

CSRD

Stockholms Hamnars arbete med CSRD har skett i nära samarbete med övriga bolag inom koncernen och främst med hållbarhetsansvarig på Stockholm Stadshus AB. Arbetet har bestått i att delta i seminarier och möten kring till exempel den dubbla väsentlighetsanalysen, samverkansgrupper inom både de miljömässiga och sociala delarna.

De ämnen som är väsentliga för Stockholms Hamnar, efter uppdaterad dubbel väsentlighetsanalys, är E1 Klimatförändring, E2 Miljöförorening, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, E5 Cirkulär ekonomi, G1 Ansvarsfullt företagande, S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S3 Berörda samhällen och S4 Konsumenter och slutanvändare.

Stockholms Hamnar har också deltagit i några expertgrupper utifrån de väsentliga ämnena i ESRS-standarderna. Expertgrupperna arbetar gemensamt för att ta fram metodstöd för alla bolag i koncernen.

I och med att rapporteringen skjuts upp till 2027 tar bolaget möjligheten att kartlägga var det finns utmaningar i rapporteringen i verksamheten samt anpassningar till det tidigare omfattande hållbarhetsarbetet med GRI Universal Standards. De som främst arbetar med detta är miljöstrateg och HR-chef. Vad gäller arbetet med taxonomin är det bolagets ekonomichef som sköter arbetet.

Övrigt

Systematiskt kvalitetsarbete

I Stockholms Hamnars systematiska kvalitetsarbete strävar bolaget efter att ständigt förbättra och utveckla verksamheten. Detta görs löpande bland annat genom dialog med kunder och NKI-undersökningar, planering och uppföljning av verksamheten, incident- och avvikelshantering samt kravställning och uppföljning av avtal och leverantörer. Bolaget arbetar löpande med att förbättra interna arbetssätt i syfte att effektivisera och höja kvaliteten i verksamheten.

Förhållningssättet "Helhetssyn" i kvalitetsprogrammet avser samarbete och samverkan över gränser och med olika områden inom staden och externt. Samarbete och samverkan genomsyrar Stockholms Hamnars löpande arbete både i egenskap av en del av Stockholm stad men också som en del i en global transportkedja. I exempelvis bolagets miljö- och klimatarbete tar Stockholms Hamnar ofta en ledande roll för att samverka med kunder och andra intressenter i syfte att verka för minskad miljö- och klimatpåverkan från hamnverksamheten.

Förhållningssättet "Handlingsutrymme" innebär att delegera mandat och ge plats för inflytande. Stockholms Hamnar är en attraktiv arbetsplats med en öppen atmosfär bland medarbetare och chefer och där alla bidrar till bolagets utveckling. Samtliga chefer och medarbetare har befattningsbeskrivningar och fördelningar av arbetsmiljöuppgifter sker enligt gällande regler och lagar. I dessa dokument beskrivs ansvar och befogenheter. Vidare genomförs årligen medarbetarsamtal enligt uppsatta rutiner.